

DESEMBRE 2025

PROJECTA'T: Informe de resultats

GREMI FUSTA I MOBLE



1 2 5 7

Sector MANUFACTURER

Subsector: FUSTA MOBLE I SURO



Generalitat de Catalunya
Consorci per a la Formació Contínua
de Catalunya



Propòsit de l'informe

L'**objectiu** d'aquest informe és **presentar** les **troballes principals** de les **entrevistes** realitzades pel **GREMI FUSTA I MOBLE** en el marc del programa PROJECTA'T 2024 del Consorci per a la Formació Contínua de Catalunya.

El **Gremi Fusta i Moble** és una de les entitats professionals i empresarials encara actives **més antigues del món**. Datada del **1257**, època de gran força pels sistemes gremials, amb uns objectius que perduren actualment, però adaptats a la realitat d'avui dia i **reorientats a futur**. En un món laboral que canvia ràpidament i es digitalitza cal connectar **talent i empresa**. Gràcies al coneixement directe del sector, el Gremi pot identificar **oportunitats laborals, tendències productives i mancances de qualificació**.

La **informació** que es presenta en aquest informe es va obtenir a través de l'**anàlisi d'entrevistes** realitzades a representants d'empreses i persones expertes del **Sector de la Fusta, el Moble i el Suro**, objectiu del programa **PROJECTA'T** al llarg de 2025.

Quin tipus d'informació proveeix l'informe?



Descripció de les ocupacions més demandades en el Sector de la Fusta, el moble i el suro, i principals competències d'aquests perfils.

Identificació d'ocupacions de difícil cobertura i principals competències associades a elles.

Ocupacions emergents i futures. Percepcions sobre canvis i influència de tendències i fenòmens en el Sector de la Fusta i el moble.

Necessitats formatives detectades en els perfils del Sector de Fusta i Moble.

Índex de continguts

GREMI FUSTA I MOBLE



1257

01

PUNTS CLAU

02

ANÀLISI
D'ENTREVISTES

03

NOTES
METODOLÒGIQUES

01

GREMI FUSTA I MOBLE



PUNTS

CLAU

OPERADORS DE MÀQUINES FIXES PER A FABRICAR PRODUCTES DE FUSTA / MECANITZACIÓ / TRACTAMENT I TRANSFORMACIÓ DE FUSTA

Professionals especialitzats en la manipulació i control de màquines fixes destinades a la fabricació, mecanització, tractament i transformació de la fusta, assegurant la qualitat del producte final, el compliment dels processos productius i les normes de seguretat.

MUNTADORS INSTAL·LADORS D'ELEMENTS DE FUSTERIA

Professionals encarregats del muntatge i la instal·lació d'elements de fusteria (portes, finestres, mobles i estructures de fusta), garantint un ajust precís, acabats de qualitat i el compliment de les normes de seguretat i funcionals.

DISSENYADORS O TÈCNICS SUPERIORS EN DISSENY I MOBLAMENT

Professionals especialitzats en el disseny i desenvolupament de projectes de moblament, combinant criteris estètics, funcionals i tècnics, i utilitzant eines de disseny per adaptar els productes a les necessitats del client i als processos productius.

EXPERT EN GESTIÓ DE PRODUCCIÓ (CONEIXEMENT DE SOLUCIONS CONSTRUCTIVES, PROCESSOS I MATERIALS)

Professional responsable de la planificació i coordinació de la producció, amb coneixement de solucions constructives, processos productius i materials, assegurant l'eficiència dels recursos, la qualitat del producte i el compliment dels terminis.

TÈCNIC PROGRAMADOR DE PRODUCCIÓ (DOMINI MAQUINARIA CNC)

Professional encarregat de programar i optimitzar la producció en màquines CNC, transformant els dissenys en instruccions precises, garantint l'eficiència, la qualitat i la seguretat dels processos de mecanització de fusta.

EXPERTS EN COMBINAR FUSTA TRADICIONAL AMB TECNOLOGIA (IMPRESSIÓ DIGITAL / TALL LÀSER)

Professionals especialitzats en integrar tècniques tradicionals de treball de la fusta amb tecnologies avançades com impressió digital o tall làser, creant productes innovadors que combinen artesanía, precisió i valor afegit.

Ocupacions emergents i futures, i altres canvis i tendències

EXPERT EN GESTIÓ DE QUALITAT I NORMATIVA AMBIENTAL

Professional encarregat de supervisar la qualitat dels productes i processos en la indústria de la fusta i el moble, garantint el compliment de normativa ambiental i estàndards de sostenibilitat, i implementant millores contínues en la producció.

TÈCNIC / EXPERT EN LA GESTIÓ DEL CICLE DE VIDA DEL MOBLE / US EFICIENT DE RECURSOS / APROFITAMENT DE RESIDUS

Professional especialitzat en la gestió del cicle de vida del moble, promovent l'ús eficient de recursos i l'aprofitament de residus, per maximitzar la sostenibilitat i minimitzar l'impacte ambiental de la producció i el consum de mobles.

PROFESSIONALS AMB PENSAMENT SOSTENIBLE I ADAPTABILITAT; TRIAR MATERIALS, FORMES CONSTRUCTIVES, EXIGÈNCIES MEDIAMBIENTALS

Professionals amb pensament sostenible i capacitat d'adaptació, que seleccionen materials, formes constructives i processos atenent les exigències mediambientals, per desenvolupar productes responsables i eficients.

Necessitats formatives

COMPETÈNCIES TÈCNIQUES I OPERATIVES

Operadors i muntadors: Maneig de màquines fixes, CNC, eines manuals i automàtiques, processos de mecanització, tall, assemblatge i acabats.

Dissenyadors i tècnics superiors: Ús de software de disseny (CAD/CAM), coneixement de materials, ergonomia, funció i estètica del moble.

Experts en tecnologia aplicada: Formació en impressió digital, tall làser i noves tecnologies de fabricació combinades amb fusta tradicional.

GESTIÓ DE PRODUCCIÓ I QUALITAT

Planificació i organització del procés productiu.

Optimització de recursos i temps.

Control de qualitat, normativa ambiental i certificacions (ISO, FSC, PEFC...).

Gestió del cicle de vida del producte, aprofitament de residus i economia circular.

SOSTENIBILITAT I CONSCIÈNCIA AMBIENTAL

Selecció de materials sostenibles i reciclables.

Disseny i processos respectuosos amb el medi ambient.

Reducció de residus i eficiència energètica.

COMPETÈNCIES DIGITALS I TECNOLÒGIQUES

Programació i operació de maquinària CNC i software associat.

Integració de tecnologies digitals en el disseny i producció.

Ús de plataformes de gestió de producció i recursos.

02

ANÀLISI D'ENTREVISTES

Composició i característiques de la mostra



Data de tall:

30

11

25

17

Empreses

2

Persones expertes
del sector



PRESENCIA A CATALUNYA:

50%

Barcelonès

5,6%

Gironès

5,6%

Lleida, l'Alt Pirineu

11.1
%

Terres de l'Ebre

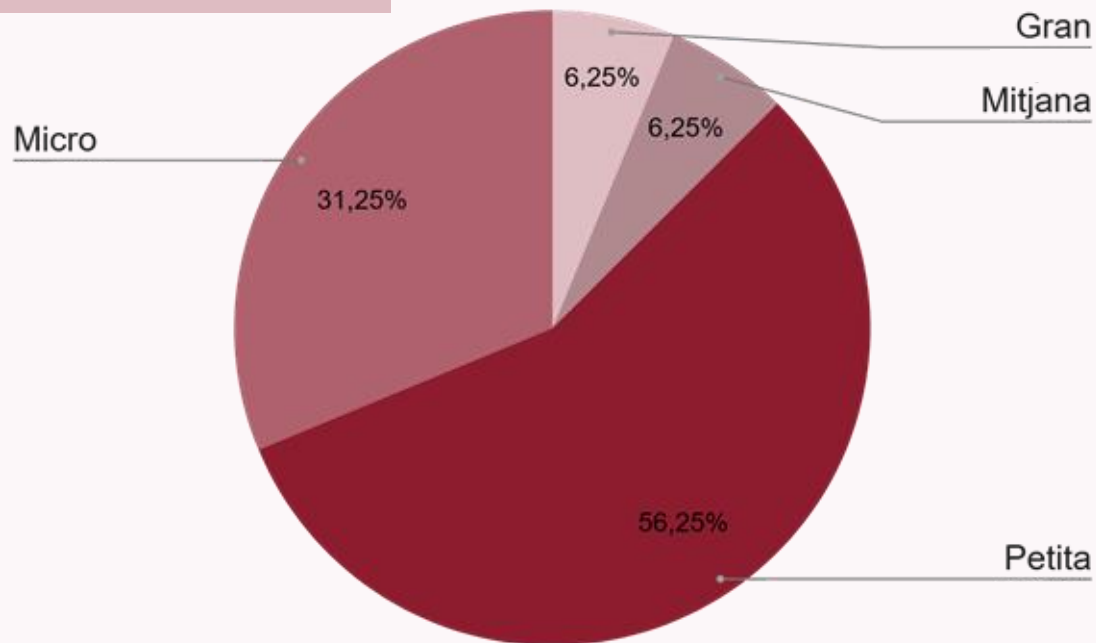
27,7%

Catalunya Central

Composició i característiques de la mostra



Mida de les empreses



Nota. Classificació d'empreses d'acord amb la tipologia del programa PROJECTA'T: Micro (menys de 10 treballadors), Petita (10 a 49 treballadors), Mitjana (50 a 249 treballadors) i Gran empresa (250 o més treballadors).

Ocupacions predominants i ben valorades

Alguns dels perfils més sovint esmentats són aquells que es relacionen amb el coneixement del treball real amb fusta i la producció industrial, així com amb el muntatge de mobiliari i d'estructures.

FUSTER/A – EBENISTA

Perfil clau en la fabricació i muntatge de mobiliari a mida, amb coneixement de materials, eines manuals i processos tradicionals i moderns.

OPERARI/A DE PRODUCCIÓ

Perfil clau en la fabricació i muntatge de mobiliari a mida, amb coneixement de materials, eines manuals i processos tradicionals i moderns.

TÈCNIC/A CNC

Programació i ús de maquinària de control numèric per a mecanitzat de peces.

RESPONSABLES

De secció de producció, supervisió tècnica per a coordinar processos, assegurar qualitat i controlar producció

Altres perfils ben valorats



Dins de la mostra d'empreses i experts entrevistats també es valoren altres perfils:

Dissenyador/a (CAD/CAM)

Cada cop és més important tenir resolts tots els punts claus de la producció a la fase de disseny, pel que aquest perfil cada cop es més imprescindible dins l'empresa.

Comercials amb coneixements tècnics

“No només calen habilitats comunicatives, cal que coneguin el producte perquè no només el venguin sinó que també assessorin amb solucions adaptades a cada client” – Gerent d'empresa de construcció industrialitzada.

Quines competències tècniques es valoren en els perfils professionals del sector de la fusta, el moble i el suro (en concret a la indústria del moble i de la construcció)

A les empreses de fabricació de mobiliari i d'estructures de fusta les competències tècniques que mes es valoren son:

Maneig de maquinària industrial i eines de fusteria		Coneixement de materials (fusta massissa, taulers, derivats)	
Lectura de plànols tècnics	Programació CNC	Ús de software CAD/CAM	Processos d'acabat (laca, envernissat)

Nota. Les competències s'ordenen jeràrquicament segons la seva freqüència d'esment, mostrant les més esmentades en la part superior de la taula i, les menys esmentades, en la part inferior.

Ocupacions més demandades

Vacants més buscades: OFICIALS DE PRIMERA, MUNTADORS, OPERARIS CNC

GREMI FUSTA I MOBLE



1257

Aquest perfils son clau al Sector, i en concret a la fabricació de moble i de construcció en fusta:

“Ens costa trobar bons fusters amb experiència real en taller i muntatge” – Empresa de mobiliari a mida

”

“Necessitem gent polivalent que pugui adaptar-se a diferents fases de producció” – Empresa industrial

“El CNC és imprescindible avui dia i no hi ha prou perfils formats” – Responsable de producció

“

Ocupacions més demandades

Quines soft skills es valoren en els perfils del sector?



Nota. L'escala de color i la grandària reflecteixen la freqüència de cada valoració: tons foscos i grandàries més grans indiquen major freqüència; tons més clars i grandàries més petites, representen una menor freqüència.

Escassetat de perfils tècnics i relleu generacional

Les empreses coincideixen en la dificultat per trobar professionals qualificats, especialment en oficis tradicionals i perfils tècnics especialitzats.

EXPERT EN GESTIÓ DE PRODUCCIÓ

Coneixement de solucions constructives, processos i materials

TÈCNIC PROGRAMADOR DE PRODUCCIÓ

Domini de maquinària CNC

EXPERTS EN COMBINAR FUSTA TRADICIONAL AMB TECNOLOGIA

Impressió digital / Tall Làser

TÈCNIC EXPERT EN ESTUDIS I PRESSUPOSTOS

“No hi ha relleu generacional, la gent jove no entra a formar-se al sector” – Professor de FP família de fusta

Digitalització i sostenibilitat transformen el sector

Les empreses coincideixen en la gran digitalització que està irrumpint amb força al sector, i de les noves demandes socials de sostenibilitat tan del producte com del procés productiu.

“El sector està passant d’artesanal a industrial digitalitzat, encara que la combinació de les dues és fonamental perquè la matèria prima es natural i única” – Expert del Sector

Quins canvis han observat en els últims 5 anys?

*Segons la gran majoria dels entrevistats en els últims 5 anys hi ha hagut un augment significatiu de la **digitalització** i **automatització** dels **processos productius**.*

A la indústria s'ha introduït amb força la **maquinària CNC** i **software avançat**.

Alhora es dona un fenomen creixent de la importància de la **sostenibilitat** i un canvi en les **demandes** del client . Tot això ens porta a noves modalitats d'**ocupacions** amb noves **competències**.

Què valoren les empreses dels aspirants?

La majoria d'empreses donen més importància a l'experiència i la tècnica que a les titulacions teòriques, i en totes elles sempre destaca l'actitud de l'aspirant per sobre d'altres competències.

Formació pràctica

“Valorem més l'experiència que els títols” – Gerent d'empresa

Actitud i predisposició

“Es clau que tinguin ganes d'aprendre” – Responsable RRHH

Valoració de les formacions tradicionals

La formació professional és ben valorada, però sovint es percep com insuficientment adaptada a les necessitats reals del sector.

“Els cicles formatius haurien d’estar més connectats amb l’empresa” – Gerent d’empresa de mobiliari

“Les escoles de FP necessiten més recursos per poder donar resposta a les necessitats del sector. Es tracta d’aprenentatges molt pràctics que requereixen de molta atenció per part del mestre, pensa que treballem amb eines tallants” – Professor de FP.

Valoració de les formacions alternatives

Cada cop es necessita recórrer a formacions alternatives que complementin les competències que no es poden assolir mitjançant la formació reglada.

“Als treballadors d’oficina tècnica de construcció en fusta els hi calen formacions específiques que encara no ofereixen totes les escoles de FP de Catalunya” – Gerent de empresa construcció en fusta

”

“Hi ha poques escoles de formació Professional a tot Catalunya de fusteria i les empreses s’han de nodrir moltes vegades de treballadors que no han realitzat cap estudi però que han fet alguna formació mínima per altres camins ” – Responsable RRHH empresa mobiliari

“La formació dual és la millor via per incorporar talent” – Responsable RRHH empresa mobiliari.

“

Necessitats formatives

NOTES METODOLÒGIQUES

Descripció del programa PROJECTA'T

El programa **PROJECTA'T**, promogut pel **Consorti per a la Formació Continua de Catalunya**, impulsa actuacions **d'orientació** i de **prospecció** dirigides a persones **treballadores** de Catalunya.

En el marc d'aquest programa, en l'edició de **2024**, el **Gremi Fusta i Moble** ha elaborat aquest informe, amb l'objectiu d'identificar **necessitats** de **talent** i **tendències** del sector **Fusta, Moble i Suro**, i en concret de les activitats de la indústria del **moble** i de la indústria de la **construcció** en fusta.

METODOLOGIA DE L'INFORME

Entrevistes personals i individuals a gerents i responsables de RRHH de les empreses participants del sector

Entrevistes personals i individuals de persones expertes relacionades amb la Formació Professional

Anàlisi qualitativa de la informació recollida

Des del **Gremi Fusta i Moble** agraïm al **Consorci per a la Formació Contínua de Catalunya** i totes les **empreses i professionals** la seva participació en aquest estudi.

Especialment a les àrees de **recursos humans** i **gerència** de les empreses que han **col·laborat** i han dedicat el seu temps a compartir les seves **inquietuds**.

També a les **entitats del Sector** que han contribuït de manera importat al procés de **difusió** i **captació**.